



C.A.A.T.

CENTRO AGRO ALIMENTARE TORINO

Prot. 461

Grugliasco, lì 30 aprile 2019

Spettabile Città di Torino
Divisione Patrimonio, Partecipate e appalti
Area partecipazioni comunali
partecipazioni@comune.torino.it

Alla cortese attenzione:

Dott. Antonino CALVANO (Direttore patrimonio, partecipate e appalti)

Dott. Ernesto PIZZICHETTA (Dirigente area partecipazioni comunali)

Dott. Alberto SACCO (Assessore al Commercio)

OGGETTO: Vs. comunicazione del 04.05.2018 prot. n. 1173/4.50.2-1. Trasmissione obiettivi per l'esercizio 2018, in attuazione della deliberazione della Giunta Comunale del 23 gennaio 2018 (mecc. N. 2018 00208/064) ai sensi dell'art. 13 del Regolamento Comunale 361/2013

Con riferimento agli obiettivi assegnati per l'esercizio 2018 alla scrivente Società:

**Predisposizione e approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione del piano industriale relativo al triennio 2018-2019-2020, con obiettivo il conseguimento e/o il mantenimento dell'equilibrio di bilancio. Il piano industriale dovrà, altresì, contenere la razionalizzazione delle spese di funzionamento e del personale ai sensi dell'art- 19 co. 5 del D.Lgs. n. 175/2016 e s.m.i.;*

**Rigoroso rispetto dei termini, di volta in volta, indicati, ai fini delle attività connesse alla redazione del bilancio consolidato del Gruppo Città di Torino;*

trasmettiamo la seguente relazione volta a monitorare il raggiungimento degli stessi in previsione della prossima sessione di verifica consuntiva del II semestre 2018 e comunichiamo quanto segue.

In relazione al primo obiettivo concernente la **predisposizione e approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione del piano industriale relativo al triennio 2018-2019-2020** segnaliamo il giorno 21 dicembre 2018 il Consiglio di Amministrazione ha approvato il **Piano Industriale e di sviluppo 2018-2022**, documento che delinea la strategia di sviluppo del quinquennio con l'intento di rafforzare e valorizzare la Società in termini di Hub commerciale di riferimento per lo scambio di prodotti agroalimentari.

Il sopra citato Piano Industriale prevede per tutti e cinque gli anni di riferimento 2018-2021 il **mantenimento dell'equilibrio di bilancio**.

Il Piano industriale contiene altresì la **razionalizzazione delle spese di funzionamento e del personale** ex art. 19 co. 5 del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i. come si può evincere dall'andamento prospettico dei costi per servizi e dei costi per il personale.

Gli obiettivi strategici previsti e descritti nel piano industriale, e che si intendono anche in questa sede integralmente richiamati, sono i seguenti:

1. la valorizzazione dell'interesse generale che sottende alle finalità proprie di CAAT sulla scorta delle linee di indirizzo pervenute dal socio di riferimento;
2. il completamento delle gamme merceologiche all'interno del CAAT, per declinare appieno le finalità già contenute nella L. 41/1986;
3. l'implementazione e razionalizzazione dei servizi;

Società Consortile Centro Agro Alimentare Torino "C.A.A.T. S.c.p.A."

Sede legale ed amministrativa: 10095 GRUGLIASCO (TO) Strada Del Portone n. 10

Tel: +39-011 349 68 10 – Fax: +39-011 349 54 25 – E-mail: – caat@caat.it

P.IVA e C.F. 05841010019 – C.C.I.A.A. REA 739122 TORINO –

Capitale Sociale : Deliberato Sottoscritto e Versato € 34.350.763,89



C.A.A.T.

CENTRO AGRO ALIMENTARE TORINO

4. il Mantenimento in efficienza del Centro attraverso un Piano di Manutenzione ordinaria programmata ed un Piano di Investimenti e manutenzione straordinaria sulle strutture del Centro;
5. la comunicazione e promozione del Centro quale motore propulsore per aumentare la conoscenza e la consapevolezza del ruolo strategico ricoperto dal CAAT all'interno della filiera agroalimentare.

Dai suddetti obiettivi strategici si prevede possano derivare ricadute positive in termini di attrattività del Centro declinabili in maggiori opportunità di locazione degli spazi disponibili e nell'incremento dell'affluenza da parte degli acquirenti.

Nel **Piano industriale 2018-2022** sono state altresì individuate le **aree strategiche** sulle la Società focalizzerà le proprie azioni di **intervento** e che riguarderanno alcuni aspetti peculiari della gestione delle Strategic Business Unit come di seguito riepilogato:

Strategic Business Unit	Line of Business	Scopo	Azioni/Obiettivi	Descrizione
IMMOBILIARE	Locazione immobili di proprietà	Mantenere in efficienza il Centro migliorandone il livello di saturazione	Rifacimento asfalti	In considerazione del progressivo deterioramento del manto stradale , anche in virtù delle sollecitazioni a cui lo stesso è sottoposto sia per la tipologia di spazzamento che di trattamento antigelo effettuato nel periodo invernale, sono stati stimati interventi di ripristino per Euro 240 mila di cui Euro 140 mila nel biennio 2019-2020 ed Euro 100 mila nel 2021
			Rifacimento coperture edifici 01-05-11	Il grado di ammaloramento delle coperture non consente ulteriori interventi su aree circoscritte che non permettono di risolvere in modo definitivo il problema delle infiltrazioni . Per il quinquennio si stima un investimento complessivo sulle coperture pari a Euro 590 mila
			Studio sulla vita residua della tensostruttura	In considerazione del ciclo di vita garantito dalla casa madre per tutte le coperture tensostatiche del Mercato – pari a 20 anni – si rende necessario conferire un incarico per peritare lo stato di conservazione delle coperture per programmare gli eventuali interventi necessari
			Ricognizione e ammodernamento impianti elettrici e idraulici	Adeguamento dell'impianto di illuminazione , relativamente alle vie di fuga nelle parti comuni , in funzione delle previsioni normative in materia di antincendio. Sostituzione di n. 10 pompe idrauliche . Sostituzione delle torri faro con passaggio a lampade a LED
			Potenziamento degli interventi di manutenzione ordinaria	Nell'ottica di migliorare la fruibilità generale del Centro potenziandone l'efficienza , si prevede di incrementare le attività di manutenzione ordinaria destinando risorse aggiuntive per complessivi Euro 440 mila nel quinquennio (+50k anno 2019; + 130k anni 2020-2022)

Strategic Business Unit	Line of Business	Scopo	Azioni/Obiettivi	Descrizione
AGROALIMENTARE	Gestione del mercato	Valorizzare l'interesse generale	Sicurezza alimentare	Elevare, all'interno del Centro, lo standard di controlli sui prodotti commercializzati prevedendo esami clinici su un test a campione in aggiunta ai controlli da parte degli Operatori.
			Rilevamento prezzi	Implementare il sistema di rilevamento per garantire una maggiore trasparenza lungo tutta la filiera favorendone la massima divulgazione tramite canali informatici
			Contrasto al lavoro irregolare	Promuove iniziative con il coinvolgimento della Prefettura di Torino, la Questura e gli Operatori del CAAT per contrastare fenomeni di irregolarità all'interno del Centro
			Contrasto allo spreco alimentare	Promuovere la raccolta delle eccedenze , da parte degli organismi caritatevoli, per favorire la ridistribuzione di prodotto ancora edibile
AGROALIMENTARE	Gestione del mercato	Completare la gamma merceologica	Fiori Biologico Caseario	Proseguire la trattativa per il trasferimento del Mercato fiori nell'edificio 5 favorendo l'insediamento di nuove merceologie per ampliare l'offerta del Centro

Società Consortile Centro Agro Alimentare Torino "C.A.A.T. S.c.p.A."

Sede legale ed amministrativa: 10095 GRUGLIASCO (TO) Strada Del Portone n. 10

Tel: +39-011 349 68 10 – Fax: +39-011 349 54 25 – E-mail: – caat@caat.it

P.IVA e C.F. 05841010019 – C.C.I.A.A. REA 739122 TORINO –

Capitale Sociale : Deliberato Sottoscritto e Versato € 34.350.763,89



C.A.A.T.

CENTRO AGRO ALIMENTARE TORINO

AGROALIMENTARE	Gestione del mercato	Implementare e razionalizzare i servizi	Nuovo sistema accessi Videosorveglianza Igiene ambientale Servizi ad elevato valore aggiunto	Nell'ambito dei servizi, particolare rilievo assume quello afferente all' igiene ambientale che punta, con il nuovo appalto, a garantire una reale, concreta ed efficace differenziazione del rifiuto puntando ad un ragionevole recupero di risorse. Il nuovo sistema di accessi costituisce un investimento necessario per migliorare l'accessibilità al Centro mediante il ricorso a supporti tecnologici per il monitoraggio, l'accreditamento e la ricarica da remoto Per servizi ad elevato valore aggiunto si intendono tutti quelli volti a completare l'offerta con prodotti di 3 ^a , 4 ^a e 5 ^a gamma.
AGROALIMENTARE	Gestione del mercato	Comunicare e promuovere il Centro	Piano di comunicazione Marchio di luogo Piano scuole	Nella complessiva strategia di valorizzazione di CAAT nell'ambito della filiera agro-alimentare il programma di investimenti prevede altresì lo studio, la realizzazione e la registrazione di un marchio quale strumento per rendere maggiormente "nota" la struttura CAAT e le attività ivi svolte.

FOCUS SU MANUTENZIONI ORDINARIE E STRAORDINARIE - INVESTIMENTI		
	RISORSE DESTINATE NEL QUINQUENNIO	COMMENTO
MANUTENZIONE ORDINARIA	Euro 440.000	Nel corso del quinquennio 2018-2022 la voce di spesa afferente alle manutenzioni ordinarie subisce un incremento pari, complessivamente, a Euro 440 mila al fine di garantire il mantenimento in efficienza del Centro
MANUTENZIONI STRAORDINARIE - INVESTIMENTI	Euro 1,3 mln	Nel corso del quinquennio 2018 - 2022 sono previsti investimenti sull'infrastruttura per complessivi Euro 1,3 Mln riconducibili a quegli investimenti non più procrastinabili quali il rifacimento delle coperture degli edifici, il manto stradale, nuovo sistema accessi

In relazione all'obiettivo in commento si ritiene che lo stesso possa essere considerato raggiunto sia con riferimento al rispetto delle tempistiche di approvazione (21.12.2018), che al mantenimento dell'equilibrio di bilancio.

Con riferimento al secondo obiettivo concernente il **rigoroso rispetto delle istruzioni di volta in volta indicate dai Vs. spettabili uffici** per la redazione del bilancio consolidato del Gruppo Città di Torino comuniciamo di aver rispettato tutte le scadenze temporali e di aver trasmesso tutti i dati e la documentazione utile alla relazione del bilancio consolidato dell'esercizio 2017 agli uffici preposti e che pertanto detto obiettivo, in assenza di alcun rilievo da parte dei Vs. Uffici, possa essere considerato raggiunto.

Rimanendo a disposizione per qualunque chiarimento e/o necessità è lieto porgere distinti saluti.

Centro Agro Alimentare Torino S.c.p.a.
Marco LAZZARINO
(Presidente del Consiglio di Amministrazione)

Società Consortile Centro Agro Alimentare Torino "C.A.A.T. S.c.p.a."

Sede legale ed amministrativa: 10095 GRUGLIASCO (TO) Strada Del Portone n. 10

Tel: +39-011 349 68 10 – Fax: +39-011 349 54 25 – E-mail: – caat@caat.it

P.IVA e C.F. 05841010019 – C.C.I.A.A. REA 739122 TORINO –

Capitale Sociale : Deliberato Sottoscritto e Versato € 34.350.763,89