



C.A.A.T.

CENTRO AGRO ALIMENTARE TORINO

Prot. 274

Grugliasco, lì 12 aprile 2022

Spettabile Città di Torino
Divisione Patrimonio, Partecipate, Facility e Sport
Area partecipazioni comunali
c.a. Dott. Antonino Calvano
c.a. Dott. Paolo Maria Camera

OGGETTO: Vs. comunicazione del 10.02.2021 prot. n. 249/4.50.1,6 Trasmissione obiettivi per l'esercizio 2021, in attuazione della deliberazione della Giunta Comunale del 23 gennaio 2018 (mecc. n. 2018 00208/064) ai sensi dell'art. 13 del Regolamento Comunale 361/2013, si riportano, di seguito, gli obiettivi indicati:

- a. Mantenimento delle spese di consulenza per attività amministrative e legali al livello della media dei 3 anni precedenti;
- b. Messa in atto di politiche di sostenibilità ambientale;
- c. Rigoroso rispetto dei termini, di volta in volta indicati, ai fini delle attività connesse alla redazione del bilancio consolidato del Gruppo Città di Torino, alla riconciliazione delle partite reciproche di credito e debito e alle comunicazioni inerenti il raggiungimento degli obiettivi attribuiti dal Socio;
- d. Trasmissione al Socio di ogni verbale assembleare, entro sette giorni dalla sua iscrizione nell'apposito libro sociale.

E' stato inoltre richiesto:

- e. In relazione all'obiettivo afferente alla razionalizzazione delle spese per il personale, una "relazione dimostrativa" degli interventi attuati e dei risultati raggiunti, corredata da un organigramma funzionale delle strutture interne.
- f. Relazione sui compensi incentivanti a dirigenti e quadri
- g. Prospetto di sintesi delle spese di rappresentanza
- h. Report sulla gestione del personale

A. Mantenimento delle spese di consulenza per attività amministrative e legali al livello della media dei 3 anni precedenti:

In relazione all' obiettivo sopra riportato alleghiamo la seguente tabella riassuntiva inerente alle spese di consulenza per attività amministrative e legali degli ultimi tre anni e del primo semestre 2021:

Società Consortile Centro Agro Alimentare Torino "C.A.A.T. S.c.p.A."

Sede legale ed amministrativa: 10095 GRUGLIASCO (TO) Strada Del Portone n. 10

Tel: +39-011 349 68 10 – Fax: +39-011 349 54 25 – E-mail: – caat@caat.it

P.IVA e C.F. 05841010019 – C.C.I.A.A. REA 739122 TORINO –

Capitale Sociale : Deliberato Sottoscritto e Versato € 34.350.763,89



C.A.A.T.

CENTRO AGRO ALIMENTARE TORINO

Verifica obiettivi CDA - Anno 2021				CAAT S.c.p.A.
Dati relativi alle spese per consulenze amministrative e legali (escluse spese per contenzioni - dirette e di soccombenza)				
Descrizione voci	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2021
Totale Spese e consulenze legali	74.423,54	69.309,31	24.394,39	36.030,46
Totale Consulenze amministrative	22.571,97	26.236,64	19.621,00	18.934,56
Totale spese e consulenze legali e amministrative	96.995,51	95.545,95	44.015,39	54.965,02
Media costi per consulenze amministrative e legali (2018-2020)		78.852,28		54.965,02

Nei conteggi sono state escluse le spese giudiziali per la gestione delle controversie attive e passive

La tabella evidenzia come le spese medie di consulenza per attività amministrative e legali del periodo 2018-2020 si attestano a € 78.852,28.

La spesa, relativa alle medesime voci, per l'anno 2021 si attesta ad Euro 54.965,02.

Non si evidenziano pertanto difficoltà circa il raggiungimento dell'obiettivo assegnato.

B. Messa in atto di politiche di sostenibilità ambientale:

In relazione all'obiettivo sopra riportato elenchiamo di seguito le principali politiche di sostenibilità ambientale che sono state messe in atto nel corso del presente anno:

Il CAAT per l'ambiente

Nel corso dell'anno 2021, in continuità con le linee di indirizzo prefissate negli esercizi precedenti, è proseguita l'azione volta al contenimento dei consumi energetici e delle emissioni in atmosfera.

Revamping

È stato completato l'appalto di revamping LED relativo all'illuminazione normale e di emergenza degli edifici 01, 03 e dei passaggi coperti esterni del CAAT. L'intervento ha previsto l'integrale sostituzione delle lampade analogiche con apparecchi a LED.

I calcoli progettuali hanno confermato che il risparmio medio atteso, rispetto ad un consumo attuale annuo di circa 718.000 kW/h, si attesterà in un range tra il 50% e il 60%, in considerazione della tipologia di lampada LED che sarà installata.

Dall'indagine illuminotecnica effettuata, presso le aree interessate dall'intervento, si è potuto constatare il netto miglioramento in termini di lux.

Alla luce dei risultati soddisfacenti ottenuti, in data 16 novembre 2021, il CAAT ha indetto la procedura volta all'affidamento della realizzazione dell'adeguamento a LED degli impianti di illuminazione relativi anche alle aree esterne. Tale procedura si è conclusa in data 24 dicembre 2021 e il termine dell'esecuzione dei lavori è previsto per il 30 aprile 2022.

Mobilità sostenibile

Società Consortile Centro Agro Alimentare Torino "C.A.A.T. S.c.p.A."

Sede legale ed amministrativa: 10095 GRUGLIASCO (TO) Strada Del Portone n. 10

Tel: +39-011 349 68 10 - Fax: +39-011 349 54 25 - E-mail: - caat@caat.it

P.IVA e C.F. 05841010019 - C.C.I.A.A. REA 739122 TORINO -

Capitale Sociale : Deliberato Sottoscritto e Versato € 34.350.763,89



C.A.A.T.

CENTRO AGRO ALIMENTARE TORINO

Con l'intento di favorire la mobilità elettrica all'interno del CAAT, nei pressi del Centro ingressi, è stata realizzata un'area - denominata e-Zone - composta da una colonnina di ricarica mezzi elettrici, comprendente 2 prese da 22 kW ciascuna, ed una postazione di ricovero e ricarica per 4 e-bike. Sono inoltre state acquistate 4 biciclette a pedalata assistita, da mettere a disposizione degli utenti, e 3 monopattini elettrici in dotazione al personale del Centro.

Ammodernamento del gruppo elettrogeno

Al fine di ridurre le emissioni di NOx, nonché razionalizzare l'alimentazione delle linee elettriche di emergenza ed eliminare i depositi di oli combustibili, è stato previsto un duplice intervento. In primo luogo, è stata realizzata la sostituzione del gruppo elettrogeno a servizio della palazzina uffici con uno di potenza inferiore. In secondo luogo, in data 15 ottobre 2021 è stato stipulato il contratto avente ad oggetto la dismissione dei gruppi elettrogeni degli edifici 06 est e 06 ovest, con conseguente loro ribaltamento sui gruppi esistenti presso l'edificio 01, la cui esecuzione dovrà concludersi entro il 31 maggio 2022.

Riqualificazione deposito temporaneo

È stata intrapresa la riqualificazione del deposito temporaneo. L'esecuzione, anche per effetto dei ritardi accumulati a causa Covid-19 nel rilascio delle autorizzazioni da parte degli enti locali, ha visto un primo intervento che ha interessato il rifacimento della pavimentazione e la riorganizzazione dell'intero sistema di raccolta delle acque; ciò ha consentito di garantire, sin da subito, un'adeguata e necessaria impermeabilizzazione del fondo dove avvengono le operazioni di cernita per la composizione dei flussi omogenei di rifiuti da trasferire alle rispettive destinazioni.

Raccolta differenziata

È proseguito nel corso del 2021 il sistema di raccolta differenziata che continua a registrare importanti percentuali di separazione dei rifiuti (la separazione dei rifiuti – nella raccolta tra i grossisti – continua a registrare risultati in termini di raccolta differenziata superiori al 80%). Il quantitativo di organico sottratto alla discarica risente positivamente anche dell'attività di recupero delle eccedenze alimentari svolta dalle associazioni no profit che, su base giornaliera, sono passate da 4.500 Kg a 4.700 kg. I minori quantitativi di rifiuto misto prodotti dal 1 settembre 2020 al 31 agosto 2021 hanno, per la prima volta all'interno del Centro, attivato un sistema di premialità in favore della Società pari a 15.624,00 Euro.

Sistema di gestione ambientale

CAAT dispone da maggio 2021 di un Sistema di gestione ambientale, secondo lo standard ISO 14001:2015, lo strumento più efficace per dare attuazione alla politica ambientale, adottata dalla Società ad Ottobre 2020 e con cui CAAT si impegna formalmente ad un miglioramento continuo delle proprie prestazioni ambientali, indicando le intenzioni e gli orientamenti generali in materia ambientale.

Dopo una serie di incontri, organizzati in sede con l'Ente Certificatore, in data **15 dicembre 2021** è stata rilasciata la Certificazione di conformità - alla norma ISO 14001:2015 - del Sistema di Gestione Ambientale del Caat.

Il Caat, al fine dell'ottenimento della Certificazione di conformità del sistema di gestione ambientale, si è affidato a Rina Services S.p.A. - multinazionale italiana, presente in 70 paesi

Società Consortile Centro Agro Alimentare Torino "C.A.A.T. S.c.p.A."

Sede legale ed amministrativa: 10095 GRUGLIASCO (TO) Strada Del Portone n. 10

Tel: +39-011 349 68 10 – Fax: +39-011 349 54 25 – E-mail: caat@caat.it

P.IVA e C.F. 05841010019 – C.C.I.A.A. REA 739122 TORINO –

Capitale Sociale : Deliberato Sottoscritto e Versato € 34.350.763,89



C.A.A.T.

CENTRO AGRO ALIMENTARE TORINO

con 200 uffici - che eroga servizi di certificazione di terza parte fornendo una garanzia indipendente di conformità ai principali standard normativi.

C. Rigorouso rispetto dei termini, di volta in volta indicati, ai fini delle attività connesse alla redazione del bilancio consolidato del Gruppo Città di Torino e alla riconciliazione delle partite reciproche di credito e debito.

D. Trasmissione al Socio di ogni verbale assembleare, entro sette giorni dalla sua iscrizione nell'apposito libro sociale.

La Società ha garantito il puntuale rispetto di tutti i termini alla stessa assegnati per lo svolgimento delle attività connesse alla redazione del bilancio consolidato del Gruppo Città di Torino e alla riconciliazione delle partite reciproche di credito e debito; lo stesso dicasi per la puntuale trasmissione al Socio di ogni verbale assembleare.

E. In relazione all'obiettivo afferente alla razionalizzazione delle spese per il personale, una "relazione dimostrativa" degli interventi attuati e dei risultati raggiunti, corredata da un organigramma funzionale delle strutture interne.

Anni	2017	2018	2019	2020	2021
Descrizione	€/1.000	€/1.000	€/1.000	€/1.000	€/1.000
Salari e stipendi	639	283	448	491	532
Oneri sociali	214	101	147	158	165
Trattamento di fine rapporto	63	20	27	28	35
Altri costi	2	2	2	7	9
Totale complessivo	898	406*	624	684	741

* valore not comparable con le altre annualità a causa dello stress che in quell'annualità ha sopportato la struttura organizzativa a seguito delle dimissioni intervenute da parte del responsabile ufficio tecnico e del responsabile ufficio logistico, nonché della mancanza del Direttore generale per gli 8/12 dell'annualità.

L'organico aziendale, al 31 dicembre 2021, è composto da 11 persone (1 Dirigente, 2 Quadri e 8 impiegati).

Nel corso dell'esercizio 2021 due risorse dell'area tecnica hanno rassegnato le dimissioni e una risorsa, sempre dell'area tecnica, è stata collocata in quiescenza.

L'organico, nel corso dell'esercizio è stato integrato con l'inserimento di due nuove figure professionali. In ottemperanza alle disposizioni normative intervenute nel periodo emergenziale, in materia di "Lavoro agile" si è ricorso allo smartworking secondo una logica di rotazione periodica al fine di favorire una minore concentrazione di persone on site e consentire, conseguentemente, un più efficace distanziamento.

Società Consortile Centro Agro Alimentare Torino "C.A.A.T. S.c.p.A."

Sede legale ed amministrativa: 10095 GRUGLIASCO (TO) Strada Del Portone n. 10

Tel: +39-011 349 68 10 – Fax: +39-011 349 54 25 – E-mail: - caat@caat.it

P.IVA e C.F. 05841010019 – C.C.I.A.A. REA 739122 TORINO –

Capitale Sociale : Deliberato Sottoscritto e Versato € 34.350.763,89



C.A.A.T.

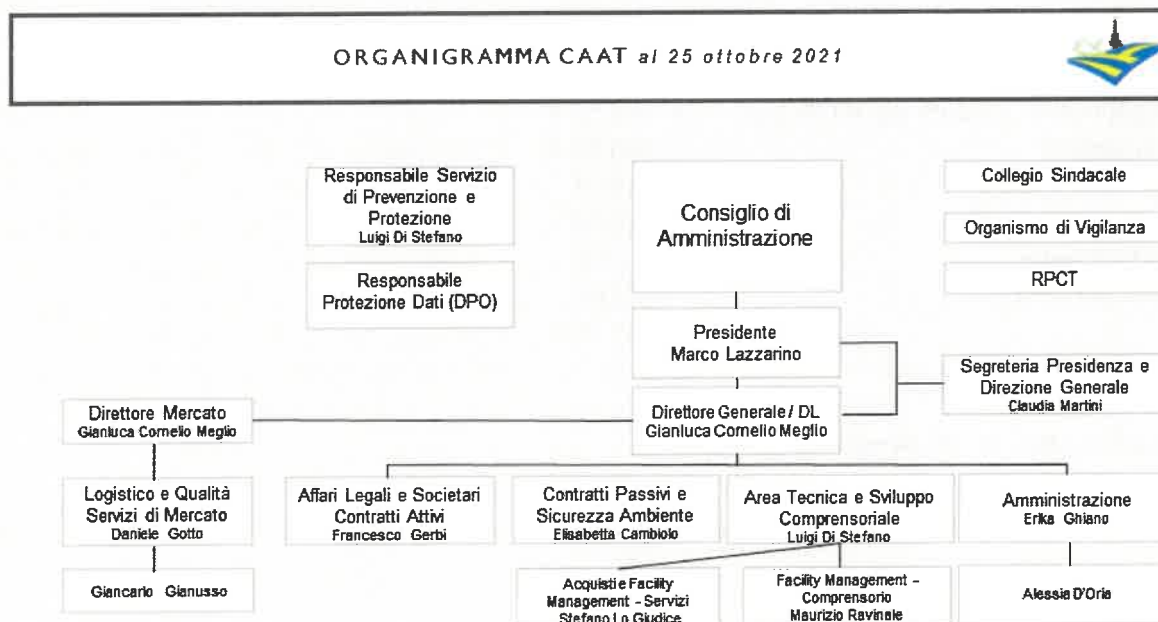
CENTRO AGRO ALIMENTARE TORINO

Per il 2021 si conferma che le spese per il personale sono tendenzialmente in linea con le previsioni del piano industriale e di sviluppo.

Nell'ambito delle progettualità che la Società sta portando avanti, in materia di digitalizzazione ed innovazione tecnologica, si renderà necessario cogliere l'opportunità fornita dal prossimo piano di sviluppo per avviare una riflessione volta al consolidamento della struttura organizzativa con l'individuazione di nuove figure professionali che possano, da un lato, concorrere ad accompagnare il processo di sviluppo, dall'altro, garantire un backup nell'ambito di taluni processi sensibili; ciò presuppone:

1. Definizione della strategia di consolidamento sulla scorta del piano industriale
2. Sistemizzazione del futuro assetto organizzativo
3. Allineamento delle responsabilità

Organigramma aggiornato al 31 dicembre 2021:



Società Consortile Centro Agro Alimentare Torino "C.A.A.T. S.c.p.A."

Sede legale ed amministrativa: 10095 GRUGLIASCO (TO) Strada Del Portone n. 10

Tel: +39-011 349 68 10 – Fax: +39-011 349 54 25 – E-mail: – caat@caat.it

P.IVA e C.F. 05841010019 – C.C.I.A.A. REA 739122 TORINO –

Capitale Sociale : Deliberato Sottoscritto e Versato € 34.350.763,89



C.A.A.T.

CENTRO AGRO ALIMENTARE TORINO

F. Relazione sui compensi incentivanti a dirigenti e quadri

Nel corso del 2021, è entrato a regime il sistema incentivante che punta alla valorizzazione delle risorse attraverso un sistema che, per attivarsi, richiede sia il raggiungimento di obiettivi di gruppo parametrando poi le singole premialità in ragione del conseguimento di obiettivi individuali assegnati ai collaboratori.

Nel corso del 2021 si è altresì adottata una piattaforma per il welfare aziendale.

Il sistema incentivante per il 2021 coinvolgerà 1 quadro e 6 impiegati; il fondo accantonato per la distribuzione delle premialità si attesta attorno al 2% circa del costo del lavoro complessivo. Il nuovo sistema di gestione delle prestazioni, su cui si baserà l'erogazione delle premialità, prevede la valutazione dei seguenti elementi:

1. Obiettivo societario
2. Obiettivi individuali e responsabilità di ruolo
3. Accountability di ruolo.

Nei confronti del dirigente non sono previste forme di compenso incentivante.

G. Prospetto di sintesi delle spese di rappresentanza

Ristorazione e gift box di prodotti del territorio	6.102,53 €
Cialde caffè e accessori	1.286,77 €
Hotel	480,95 €
Taxi	104,20 €
Materiale per decorazioni	791,73 €
Materiale per vetrina IFSE	127,00 €
Totale	8.893,18 €

Report sulla gestione del personale (**Allegato 1**)

Società Consortile Centro Agro Alimentare Torino "C.A.A.T. S.c.p.A."

Sede legale ed amministrativa: 10095 GRUGLIASCO (TO) Strada Del Portone n. 10

Tel: +39-011 349 68 10 – Fax: +39-011 349 54 25 – E-mail: caat@caat.it

P.IVA e C.F. 05841010019 – C.C.I.A.A. REA 739122 TORINO –

Capitale Sociale : Deliberato Sottoscritto e Versato € 34.350.763,89



C.A.A.T.

CENTRO AGRO ALIMENTARE TORINO

GESTIONE DEL PERSONALE		
atti di costituzione e di modifica della dotazione organica del personale	La dotazione organica in essere è coerente con il Piano Industriale (ove esistente) o con il Budget ?	SI/NO
atti di programmazione relativi all'avvio di procedure concorsuali per l'assunzione di personale ivi compresi direttori e dirigenti (se ricorre la fattispecie)	La dotazione organica in essere è coerente con il Piano Industriale (ove esistente) o con il Budget ?	SI/NO
	*Le procedure concorsuali in oggetto sono conformi alla normativa vigente? *La società è dotata di un proprio regolamento per il reclutamento del personale?	SI/NO
atti di programmazione relativi all'attribuzione di incarichi individuali di contratti di lavoro autonomo di natura occasionale, contratti di collaborazione coordinata e continuativa o con altre forme di contratto previste dalla normativa vigente	L'attribuzione degli incarichi in oggetto è coerente con il Piano Industriale (ove esistente) o con il Budget ?	SI/NO
	*Le procedure per l'attribuzione degli incarichi in oggetto sono conformi alla normativa vigente? *La società è dotata di un proprio regolamento per conferimento incarichi a soggetti esterni?	SI/NO

A disposizione per eventuali chiarimenti si porgono i migliori saluti.

Il Presidente
Marco Lazzarino

Società Consortile Centro Agro Alimentare Torino "C.A.A.T. S.c.p.A."

Sede legale ed amministrativa: 10095 GRUGLIASCO (TO) Strada Del Portone n. 10

Tel: +39-011 349 68 10 – Fax: +39-011 349 54 25 – E-mail: - caat@caat.it

P.IVA e C.F. 05841010019 – C.C.I.A.A. REA 739122 TORINO –

Capitale Sociale : Deliberato Sottoscritto e Versato € 34.350.763,89

