

# Margherita Spaini

## Informazioni personali

---



## Formazione Scolastica ed Accademica

---

- Maturità classica conseguita nel 1980 presso il Liceo Camillo Cavour di Torino con la votazione di 57/60
- Laurea in Economia e Commercio conseguita nel luglio 1984 presso l'Università di Torino con la votazione di 110/110; tesi in Ragioneria

## Abilitazioni professionali e qualifiche specifiche

---

- Dottore Commercialista
- Consulente tecnico del Giudice
- Conciliatore accreditato e arbitro presso la Camera Arbitrale del Piemonte
- Mediatore presso ADR Piemonte
- Abilitata all'insegnamento di discipline economico - aziendali
- Iscritta presso:
  - Elenco revisori Enti Locali
  - Albo dei Periti presso il Tribunale di Torino, categoria Dottori Commercialisti
  - Elenco dei Revisori Contabili ai sensi del D.lgs. 27 gennaio 1992, n. 88 e del D.P.R. 20 novembre 1992, n. 474 al n. 55683 del 12.4.1995 (G.U. 31 *bis* del 21.4.1995)

### **Cariche ricoperte presso enti istituzionali o di categoria**

---

- Membro del Collegio dei Revisori dei Conti dell'Ordine dei Dottori Commercialisti di Torino per il triennio 1997-2000
- Consigliere dell'Ordine dei Dottori Commercialisti di Torino Ivrea e Pinerolo dal 2000 al 2007
- Consigliere dell'Ordine dei Dottori Commercialisti ed esperti contabili dal 2008 al 31/12/2016
- Consigliere Segretario dell'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili dal 2013 al 2016
- Referente del Comitato Pari Opportunità presso l'Ordine dei Dottori Commercialisti di Torino
- Consigliere dell'Alta Scuola di Formazione Piero Piccatti
- Componente della Commissione di formazione continua presso l'Ordine Professionale
- Membro del Consiglio Direttivo ACREL (Associazione Nazionale Revisori Enti Locali), Sezione di Torino – Vice Presidente fino al 2018

### **Lingue straniere**

---

- Proficiency in English – Cambridge University (CPE) American Proficiency – Michigan University (ECPE)
- Discreta conoscenza della lingua francese

### **Esperienze lavorative/professionali**

---

- Dipendente presso Italsiel S.p.a. – settore informatica gestionale – 1984
- Dipendente presso Lavazza S.p.a. – settore amministrativo – 1985
- Docente di ruolo ordinario di Ragioneria dal 1988 al 1999
- Dottore Commercialista dal 1987

### **Attività specifica svolta**

---

- Attività di Dottore Commercialista nei seguenti campi:
  - ✓ Gestione contabile e fiscale
  - ✓ Consulenza fiscale e societaria
  - ✓ Consulenza nell'ambito del settore non profit, degli enti pubblici, delle società partecipate da enti pubblici
  - ✓ Collaboratore del giudice
  - ✓ Esaminatore per l'accesso al ruolo dei Periti e degli Esperti presso la CCIAA di Torino
- Attività di Sindaco, di Revisore e di Componente di Organismi di Vigilanza
- Attività di Amministratore indipendente non esecutivo

## **Incarichi Sindacali e di Controllo recenti e in corso**

### **Incarichi in EIP: Società quotate e Banche - recenti**

---

- Pininfarina Spa – Società Quotata - Sindaco Effettivo per il triennio 2015 - 2018
  - Société générale securities services Spa – banca depositaria – Sindaco Effettivo per il triennio 2018-2020
  - **Incarichi in EIP: Società quotate – in corso**
-

- Sanlorenzo S.p.a.- società quotata, nominata Sindaco Effettivo nell' ottobre 2019 – rinnovata in data 28 aprile 2022 per ulteriore triennio
- Prima Industrie S.p.a.- società quotata, successivamente delistata, nominata Sindaco Effettivo in data 28 aprile 2022 per un triennio

#### **Incarichi quale sindaco effettivo in società chiuse attualmente in corso – nella quasi totalità ultra triennali**

- ✓ Environment Park Spa (Presidente)
- ✓ Cooperativa Taxi Torino (Presidente)
- ✓ Amiat veicolo S.p.a.
- ✓ Cooperativa Immaginazione Lavoro a r.l.
- ✓ San Germano Spa
- ✓ Xché? zero tredici srl impresa sociale (sindaco unico)
- ✓ Nos (Nord Ovest Servizi) Spa
- ✓ Aida ambiente srl

#### **Incarichi quale membro di Organismo di Vigilanza – recenti ed in corso**

- ✓ Equiter Spa cessato 2016
- ✓ Old Equiter Spa cessato 2016
- ✓ Environment Park Spa (Presidente) per due mandati cessato nel luglio 2020
- ✓ Société générale securities services Spa- banca sistemica- per il triennio 2018- 2020
- ✓ Environment Park Spa (Presidente) dal 26 ottobre 2021
- ✓ Aida Ambiente srl componente dal 26 ottobre 2021

#### **Incarichi quale revisore presso enti non profit**

- Associazione Fitzcarraldo (Presidente)
- Associazione Torino Giustizia presso il Tribunale di Torino
- Slow Food per la biodiversità Onlus
- Fondazione Adriana Prolo – Museo del cinema
- Fondazione TRG- Revisore Unico
- Fondazione asilo per l'infanzia Umberto I - ETS
- Compagnia di San Paolo revisore effettivo per il quadriennio 2016 2020; Presidente dal maggio 2020 fino ad aprile 2024

#### **Incarichi di revisione in enti locali - recenti**

- Revisore unico del Comune di Fontanetto da Po incarico cessato 2020
- Membro del Collegio dei Revisori del Comune di Giaveno cessato 2021

### **Incarichi progressi di rilievo**

#### **In enti pubblici ed enti locali – anteriori al triennio**

Revisore presso:

- ✓ ASL12 Biella, ASL2 Torino, 'ASL 6 Ciriè, ASL1 Torino, ASL TO4
- ✓ Comuni di San Mauro Torinese, Bra, Piossasco
- ✓ Città della Salute e della Scienza di Torino

Componente del nucleo di valutazione presso:

- ✓ ASL 6 di Ciriè
- ✓ Consulente per il Comitato di gestione per il volontariato
- ✓ Revisore presso il Csv Biella
- ✓ Revisore presso Vol.to

#### **In società pubbliche**

- ✓ Presidente del Collegio Sindacale di SCR Spa – Società di Committenza Regione Piemonte per due mandati cessato luglio 2022
- ✓ Membro del Collegio Sindacale di TRM Spa – trattamento rifiuti metropolitani per due mandati cessato nel giugno 2022

#### **Presso intermediari finanziari anteriori al triennio**

---

#### **Attività di componente Organo di Controllo società finanziarie**

- ✓ Sindaco effettivo per un mandato della Cellino SIM, Torino
- ✓ Sindaco di Equiter Spa e di Old Equiter Spa (2013/2016)

#### **Attività di Amministratore**

- ✓ Amministratore indipendente e non esecutivo della Cellino SIM, Torino

Nel corso degli anni di attività è stata componente effettivo di Collegi Sindacali, dei Revisori e di Organismi di Vigilanza, anche quale Presidente, di oltre 50 primarie società di capitale ed oltre 30 tra Enti Locali, Pubblici e Non Profit.

#### **Attività professionali significative**

---

- Predisposizione delle linee guida e del Codice Etico in tema di Enti no profit – Regione Piemonte
- Predisposizione delle linee guida e del disciplinare tecnico in tema di contributi al no profit - Camera di Commercio di Torino
- Componente del Comitato Tecnico quale valutatore per il Fondo Regionale Grandi Imprese e per il Fondo Aziende in crisi - analisi finanziaria e analisi business plan - Finpiemonte S.p.a.

#### **Approfondimenti professionali specifici**

---

- **CSR, ESG, DNF**
- **Rendicontazione sociale, Bilancio sociale, DNF.**
- **Approfondimenti specifici in ordine alla normativa Consob, alle applicazioni del Codice di Autodisciplina e al regolamento emittenti.**
- **Approfondimenti specifici tramite corsi di formazione in ordine alle disposizioni delle Autorità di Vigilanza sugli EIP, approfondimenti sulle Circolari Banca d'Italia**
- **Approfondimenti specifici nel campo del non profit e normativa sul terzo settore**
- Partecipazione a comitati tecnici
- **Comitato Pari Opportunità presso l'Ordine Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Torino:**

Attività di formazione ed informazione a favore della categoria in tema di quote di genere - Legge 120/11 (quote di genere negli organi di amministrazione e di controllo delle società quotate in borsa e delle società pubbliche)

Approfondimento di normativa e prassi in tema di organi di governance e controllo di società quotate e a partecipazione pubblica – Attività di studio, didattica e convegnistica

Attività convegnistica - *Progetto Orfeo, più donne nei Cda e nelle posizioni apicali* (progetto Regione Piemonte, Comune di Torino, Università di Torino, Ordine Dottori commercialisti di Torino, Ordine Avvocati di Torino, Ordine consulenti del lavoro di Torino, Feder manager, Università di Torino)

- **Approfondimenti in tema di arbitrato e mediazione.**
- **Associata a Nedcommunity – associazione italiana amministratori non esecutivi e indipendenti e sindaci di società quotate**
- **Associata ANTI – associazione nazionale tributaristi italiani.**

#### **Attività di studio**

---

**Partecipa all'attività dei seguenti Gruppi di studio presso l'Ordine dei Dottori Commercialisti di Torino:**

- Enti locali e non profit, Bilancio sociale, organi di controllo /organismi di vigilanza

#### **Incarichi di docenza universitaria**

---

- Professore a contratto presso l'Università di Torino, Facoltà di Economia Aziendale, Master Mias post universitario, // *collegio sindacale nelle aziende sanitarie locali ed ospedaliere fino all'anno 2019*
- Cultore della materia in "Bilancio d'esercizio ed economia aziendale" presso il Dipartimento di Giurisprudenza di Unita a far data dal 21.12.22 – incarico con durata biennale.

#### **Docenze non universitarie / interventi a convegni**

---

Ha partecipato, in qualità di relatore, tra gli altri, ai seguenti convegni e corsi:

- *Strumenti tradizionali ed innovativi del controllo di gestione, specificità per il mondo privato e pubblico – il controllo di gestione nelle Asl* – Unione industriale di Torino, novembre 2001
- *Programma di attività formativa nelle Istituzioni scolastiche* – 2001
- *Il collegio sindacale nelle ASL – connotazioni giuridiche* – Scuola di amministrazione aziendale, corso di formazione per Direttori Generali di Aziende Sanitarie, settembre 2002
- *Le Ipab – aspetti fiscali* – Regione Piemonte, novembre 2002
- *Riforma del diritto societario* – Mono tematica Map, dicembre 2002
- *Corso Enti Locali* – Università di Torino, ottobre-novembre 2003
- *il regime fiscale degli Enti no profit* - Diretta Map ,maggio 2005
- *Il ruolo del Collegio Sindacale*, Corso regionale ASL, aprile 2006
- *Questionari della Corte dei Conti ad Enti Locali ed ASL-* 2007
- *La finanziaria 2008 in materia di Enti Locali*
- *Corso Enti locali* – Università di Torino, febbraio-maggio 2008
- *Convegno sul Bilancio sociale* – Acqui Terme, settembre 2009
- *La Normativa degli enti non profit* - Regione Piemonte, maggio 2010
- *Il trasferimento d'azienda: aspetti giuridici e fiscali* – Camera di commercio di Torino, maggio 2010

- *La revisione legale dei conti* – Diretta MAP, luglio 2010
- *Il mondo del non profit* – Reteconomy, marzo 2011
- *Attività seminariale con la Camera di Commercio di Torino in tema di non profit* – ottobre 2011
- *Guida per giuristi alla lettura delle dichiarazioni dei redditi* – Tribunale di Torino, 2011
- *Corso Enti locali* –Torino Incontra, marzo-giugno 2012
- *La Centralità del Collegio Sindacale nella rete dei controlli societari –società quotate* - Torino Incontra, giugno 2012
- *Professionisti e società pubbliche: nuovi scenari* – Torino Incontra ottobre 2012
- *I professionisti e il nuovo piano sanitario* – Ordine dei Dottori Commercialisti, novembre 2012
- *Il nuovo disciplinare tecnico della CCIAA* – Torino Incontra, 2012, 2013
- *L'organo amministrativo delle società quotate in mercati regolamentati* – Torino Incontra, marzo 2013;
- *Corso Enti locali* – Torino Incontra, marzo 2013
- *Corso Enti locali* – Ordine dei Dottori Commercialisti, aprile 2013
- *La corretta gestione dell'ente no profit: principali adempimenti* – Comune di Nichelino, maggio 2013
- *Corso di diritto civile per commercialisti*, autunno 2013
- *Corso di diritto penale per commercialisti*, autunno 2013
- *Gestire la crisi* – Fondazione Sandretto Re Rebaudengo, marzo 2104
- *La gestione dei controlli interni, la normativa sulla trasparenza e sulla prevenzione e repressione della corruzione e dell'illegalità nella Pubblica Amministrazione* – Torino Incontra, marzo 2014
- *Focus sul non profit* – Aula Magna della Facoltà di Economia dell'Università di Torino, marzo 2014
- *Il Collegio Sindacale nelle società quotate* – Centro incontri della Regione Piemonte, aprile 2014
- *Il Collegio Sindacale nella rete dei flussi informativi e dei controlli* – Ordine dei Dottori Commercialisti, novembre 2014
- *Le società partecipate dagli enti pubblici* -Ordine dei Dottori Commercialisti di Aosta, novembre 2014
- *Il fisco per la crescita: meno tasse ed adempimenti, più compliance* – Torino Incontra, – Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili – Agenzia delle Entrate, gennaio 2015
- *La legge di stabilità 2016* – Torino Incontra, – Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili – Agenzia delle Entrate, gennaio 2016
- *Le nuove linee guida per i Collegi Sindacali delle società non quotate* – Torino Incontra – in programmazione per aprile 2016
- *Flussi informativi, società quotate e società partecipate pubbliche: gli organi di controllo* – Campus Luigi Einaudi – Aula Magna Facoltà di Giurisprudenza – Torino, marzo 2017
- *Le società partecipate da Enti Pubblici* – Aula Magna Tribunale di Torino, 2018
- *Organismo di vigilanza ed internal audit: una terra di possibile confine. Il commercialista: il ruolo nella consulenza sulla compliance* – Ordine Avvocati, novembre 2020
- *Nuovi paradigmi di gestione dell'impresa: il successo sostenibile* – Directio, novembre 2020
- *Il terzo settore. Inquadramento. Permanenza nel regime attuale* – Directio, novembre 2020
- *La dichiarazione non finanziaria* –Odcec Torino, settembre 2021
- *La funzione sociale del commercialista- salone del libro* - ottobre 2021
- *Il ruolo dei controlli nelle società pubbliche* –ottobre 2021 - corso di alta formazione
- *Il ruolo del professionista che assiste le imprese nel rapporto con le Banche – la sostenibilità* – Odcec Torino -marzo 2022
- *Dimensione olistica della sostenibilità negli enti del terzo settore: responsabilità economica, sociale, ambientale* – Odcec Torino aprile 2022

- *La Revisione nelle Aziende Sanitarie Pubbliche – Fondazione Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Bologna – maggio 2022*
  - *Amministratori ed organo di controllo: lineamenti generali, doveri e responsabilità – Aspetti pratici ed operativi degli ETS – gennaio 2023*
  - *Dichiarazione non finanziaria e sua evoluzione verso la rendicontazione di sostenibilità integrata nella relazione sulla gestione - ODCEC- aprile 2024. - nell'ambito dell'osservatorio responsabilità d'impresa e fattori ESG.*
  - *Le modifiche allo Statuto dei diritti del Contribuente – Intervento programmato nell'ambito del convegno nazionale anti nel mese di giugno 2024*
- **Docente presso l'alta scuola di Formazione dei Dottori Commercialisti Piero Piccatti sulle seguenti fattispecie:**
    - ✓ *Il trasferimento d'azienda: problematiche aziendalistiche, contabili, fiscali e sanzionatorie*
    - ✓ *Il conferimento: aspetti civilistici e fiscali. Analisi di un caso pratico*
    - ✓ *Il settore non profit: aspetti contabili e fiscali*

### **Principali pubblicazioni**

---

#### **In qualità di autore o co autore:**

- *Sapere donare – ed. Fondazione CRT*
- *Manuale delle Onlus – ed. Eutekne*
- *Governo, controllo e valutazione delle società partecipate dagli Enti Locali – ed. MAP*
- *I quindici anni del Comitato di Gestione – il ruolo dei rappresentanti – ed. Eutekne*
- *La centralità del Collegio Sindacale nella rete dei controllo societari – ed. Eutekne (e-book);*
- *Professionisti e società pubbliche: nuovi scenari – ed. Eutekne (e-book)*
- *Il bilancio consolidato degli Enti Locali – ed. MAP*
- *Manuale di Ragioneria Pubblica – ed. Eutekne*
- *Manuale del non profit – ed. Eutekne (coordinatore scientifico/autore)*
- *Il rapporto Banca/piccola-media impresa – strumenti e fondamenti: linee guida dall'esperienza torinese" ed. Eutekne (e-book)*
- *Linee guida per i Collegi Sindacali delle società non quotate – autrice e coordinatrice- ed. Eutekne (e-book)*

### **Articoli**

---

*Riforma del terzo Settore. A che punto siamo? – il giornale delle Fondazioni 2015*

### **Capacità e competenze personali**

---

Capacità nel gestire rapporti nello spontaneo sviluppo di empatia interpersonale; predisposizione al lavoro di gruppo alla gestione e coordinamento di progetti. Forte determinazione nel perseguire obiettivi. Profondo amore per la cultura, l'arte e lo sport.

### **Capacità e competenze sociali**

---

Capacità di adeguarsi a situazioni in cui si incontrano persone di culture ed estrazioni diverse. Buone capacità di comunicazione e dialogo; flessibilità e capacità di adattamento.

### **Capacità e competenze organizzative**

---

Capacità organizzativa sia personale sia nell'ambito di team derivante dalla partecipazione pluriennale ai gruppi di lavoro e di studio presso il proprio Ordine Professionale. Forte spirito di squadra e spiccato senso di appartenenza.

### **Capacità e competenze tecniche**

---

Competenze e conoscenze specifiche in campo societario, fiscale, nel settore no profit e nell'ambito di enti e società pubbliche.

### **Altre capacità, competenze e propensioni**

---

Capacità di relazionare in pubblico derivante dall'attività di docente di scuola media superiore esercitata per più di un decennio.

**Autorizzo il trattamento dei miei dati personali per le finalità indicate nell'informativa pubblicata ai sensi del D.lgs. 196 del 30 giugno 2003 e del regolamento UE del 27 aprile 2016 n.679 (General Data Protection Regulation- GDPR)**

Torino 14/05/2024

In fede,

Margherita Spaini