

Prot. 474

Grugliasco, li 10 aprile 2025

Alla cortese attenzione: Spettabile Città di Torino
Divisione Patrimonio, Partecipate e Facility
Area partecipazioni comunali
Dott. Antonino Calvano
(Direttore patrimonio, partecipate e Facility e Sport)

Alla cortese attenzione: Dott.ssa Paola Marengo
(Dirigente area partecipazioni comunali)
Comunicazione via pec

OGGETTO: Vs. comunicazione del 25/01/2024 - prot. n. 154/2024- Trasmissione obiettivi per l'esercizio 2024, in attuazione della deliberazione della Giunta Comunale del 23 gennaio 2018 (mecc. N. 2018 00208/064) ai sensi dell'art. 13 del Regolamento Comunale 361/2013

Con riferimento agli obiettivi assegnati per l'esercizio 2024 alla scrivente società trasmettiamo, come da Voi richiesto nella sopracitata comunicazione, la seguente relazione volta ad illustrare il raggiungimento degli stessi.

Gli obiettivi, da raggiungere entro il **31 dicembre 2024**, che sono stati assegnati alla nostra Società sono i seguenti:

- 1. Definizione e presentazione al socio di un nuovo Piano industriale della Società;**
- 2. Avvio di iniziative volte a favorire un sistema alimentare e circolare sostenibile in conformità con il Local Green Deal sottoscritto dalla Città di Torino;**
- 3. Implementazione di strategie per la promozione dell'utilizzo delle infrastrutture a supporto della mobilità a trazione elettrica;**
- 4. Rispetto delle scadenze previste come obiettivi – target associate a interventi finanziati con fondi PNRR;**
- 5. Costante monitoraggio delle analisi per il perseguimento dell'efficientamento energetico attraverso report di rendicontazione trimestrale della spesa relativa alle utenze e ai relativi a impianti energetici da presentare al socio entro il mese successivo alla scadenza del trimestre;**
- 6. Utilizzo a regime della nuova piattaforma per la gestione dei rapporti con le società partecipate in uso presso l'Amministrazione;**

Società Consortile Centro Agro Alimentare Torino "C.A.A.T. S.c.p.A."

Sede legale ed amministrativa: 10095 GRUGLIASCO (TO) Strada Del Portone n. 10

Tel: +39-011 349 68 10 – Fax: +39-011 349 54 25 – E-mail: – caat@caat.it

P.IVA e C.F. 05841010019 – C.C.I.A.A. REA 739122 TORINO –

Capitale Sociale : Deliberato Sottoscritto e Versato € 34.350.763,89

7. **Rigoroso rispetto dei termini, di volta in volta indicati, ai fini delle attività connesse alla redazione del bilancio consolidato del Gruppo Città di Torino, alla riconciliazione delle partite reciproche di credito e debito e alle comunicazioni inerenti il raggiungimento degli obiettivi attribuiti dal Socio ed elencati nel presente documento;**
8. **Trasmissione al Socio di ogni verbale assembleare, entro sette giorni dalla sua iscrizione nell'apposito libro sociale**
9. **Redazione di un prospetto di sintesi relativo alle spese di rappresentanza sostenute nel corso dell'esercizio 2024;**
10. **Trasmissione di un report semestrale informativo relativo al conferimento di incarichi di consulenza affidati, con evidenza dell'osservanza della normativa vigente e con la specifica degli eventuali affidamenti diretti;**
11. **Mantenimento del rapporto tra costo del personale e valore della produzione entro la media del precedente triennio, salva la previa condivisione di eventuali deroghe in caso di avvio di nuove attività o progetti.**

Primo obiettivo (concernente la definizione e presentazione al socio di un nuovo Piano Industriale della società).

Con riferimento all'approvazione del Piano industriale e di Sviluppo 2023-2025 – con proiezioni 2026-2027 – si segnala che lo stesso è stato deliberato dal Consiglio di Amministrazione nel corso della seduta del 30 gennaio 2024 in ossequio al maggior termine richiesto dal Presidente del Consiglio di Amministrazione all'Assessore al Bilancio, Controllo di Gestione, Tributi e Società partecipate, con lettera del 22 dicembre 2023 Prot. 1169, in ragione del ritardato insediamento del Consiglio di Amministrazione avvenuto in data 8 novembre 2023.

Secondo obiettivo (concernente l'avvio di iniziative volte a favorire un sistema alimentare e circolare sostenibile in conformità con il Local Green Deal sottoscritto dalla Città di Torino).

Con riferimento al punto si evidenzia che l'ente ha da tempo avviato una redazione puntuale di un bilancio di sostenibilità in collaborazione con l'università di Torino, volto a misurare i livelli di sostenibilità del Centro. In particolare, la promozione delle attività è avvenuta sia attraverso una sensibilizzazione delle realtà economiche che operano all'interno del Centro, sia attraverso la partecipazione a eventi a carattere divulgativo che si sono svolti sul territorio. Le buone pratiche implementate presso CAAT di recupero e distribuzione delle eccedenze, la filiera corta, la diminuzione della produzione di rifiuti e la promozione di una corretta alimentazione si sono realizzate e sono state diffuse attraverso la partecipazione a panel realizzati da Regione Piemonte presso l'Università di Pollenzo, il supporto ad attività scolastiche con il Comune di Grugliasco, il supporto alle attività di Terra Madre-salone del gusto. La presenza- in qualità di Food partner - presso eventi sportivi di rilevanza internazionale come Tor-X hanno permesso di divulgare questi valori anche in un ambiente più ampio rispetto a quello locale.

Società Consortile Centro Agro Alimentare Torino "C.A.A.T. S.c.p.A."

Sede legale ed amministrativa: 10095 GRUGLIASCO (TO) Strada Del Portone n. 10

Tel: +39-011 349 68 10 – Fax: +39-011 349 54 25 – E-mail: – caat@caat.it

P.IVA e C.F. 05841010019 – C.C.I.A.A. REA 739122 TORINO –

Capitale Sociale : Deliberato Sottoscritto e Versato € 34.350.763,89

Terzo obiettivo (concernente l'implementazione di strategie per la promozione dell'utilizzo delle infrastrutture a supporto della mobilità a trazione elettrica).

Nell'ambito delle iniziative volte a promuovere la mobilità a trazione elettrica dei mezzi commerciali si è proseguito nel percorso di potenziamento delle postazioni di ricarica elettrica offrendo soluzioni concrete agli operatori specializzati nella logistica di ultimo miglio.

Con riferimento al Progetto "Verso il CAAT 4.0", presentato nell'ambito della Missione 2.1 del Pnrr, tra i vari interventi è prevista la realizzazione di un nuovo Polo logistico che opererà come transit point con l'intento di promuovere il ricorso ad una mobilità sostenibile orientata a favorire la logistica di prossimità.

Nel corso dell'esercizio il CAAT ha altresì partecipato al lavoro sul Piano della logistica sostenibile della Città metropolitana di Torino.

Quarto obiettivo (concernente il rispetto delle scadenze previste come obiettivi – target associate a interventi finanziati con fondi PNRR).

Il rifinanziamento della misura mercati del PNRR ha riaperto la possibilità da parte del Centro di usufruire di tali risorse per realizzare importanti investimenti.

In data 16 ottobre 2024, il Ministero competente ha emanato il decreto di assegnazione dei fondi per la realizzazione degli interventi previsti. Il termine previsto per la realizzazione degli interventi è il 30 giugno 2026.

Si tratta di un obiettivo ambizioso data la mole degli investimenti che prevedono la realizzazione di 12 interventi:

1. Estensione WiFi Edificio E01, E03 e nuovo Polo logistico. Nuovo cablaggio passivo e ammodernamento rete LAN
2. Sviluppo di sistemi innovativi di gestione dell'IRAI, installazione e automazione aperture all'interno dell'Edificio E01
3. Coibentazione copertura E01 zona uffici e rifacimento guaina copertura E01 totale
4. Sostituzione rete di distribuzione riscaldamento e riqualificazione centrali termiche
5. Realizzazione di un nuovo polo logistico a temperature controllata di carico, scarico merci e stoccaggio temporaneo zona ovest, comprensivo di infrastrutture varie.
6. Impianto di climatizzazione e celle frigo del nuovo polo logistico
7. Installazione impianto fotovoltaico
8. Sviluppo piattaforma digitale "Marketplace"
9. Rilevazione dinamica dei prezzi
10. Comunicazione interna – digital signage
11. Comunicazione esterna – AR/VR
12. Sistemi digitali e automotive del nuovo polo logistico

La società si è attrezzata per creare tutte le condizioni in termini di capitale umano e finanziario per poter realizzare gli interventi entro una tempistica oltremodo sfidante, soprattutto considerando che

Società Consortile Centro Agro Alimentare Torino "C.A.A.T. S.c.p.A."

Sede legale ed amministrativa: 10095 GRUGLIASCO (TO) Strada Del Portone n. 10

Tel: +39-011 349 68 10 – Fax: +39-011 349 54 25 – E-mail: caat@caat.it

P.IVA e C.F. 05841010019 – C.C.I.A.A. REA 739122 TORINO –

Capitale Sociale : Deliberato Sottoscritto e Versato € 34.350.763,89

il decreto di cui sopra è stato emanato un anno dopo la prima graduatoria di beneficiari, mantenendo però invariato il termine di collaudo lavori.

Sono state avviate diverse procedure di affidamento diretto – tramite apposita piattaforma Sintel – per PFTE, CSP, CS e DL, al fine di garantire l’efficace realizzazione delle opere previste, relativamente agli interventi 8, 9, 10, 11, 12, 13, nonché l’indizione ed aggiudicazione del Servizio di predisposizione del progetto di fattibilità per la comunicazione interna ed esterna ed il sistema di rilevazione dinamica dei prezzi.

È stata infine avviata una trattativa con Città Metropolitana di Torino, Stazione appaltante ausiliaria, per lo svolgimento delle prossime procedure di gara sopra soglia e per definire le attività di supporto nelle fasi di indizione ed aggiudicazione delle gare.

Quinto obiettivo (costante monitoraggio delle analisi per il perseguimento dell’efficientamento energetico attraverso report di rendicontazione trimestrale della spesa relativa alle utenze e ai relativi a impianti energetici da presentare al socio entro il mese successivo alla scadenza del trimestre).

Tutte le scadenze sono state ad oggi rispettate e i report regolarmente inviati al socio. Sono proseguite le attività di efficientamento energetico portando avanti, in particolare, le progettazioni in ambito PNRR relative all’installazione dell’impianto fotovoltaico; coibentazione della superficie disperdente ed il rifacimento del manto impermeabilizzante; riqualificazione ed implementazione del Sistema di riscaldamento. Tali progetti contribuiranno in misura significativa all’efficienza energetica del Centro ed alla riduzione dei suoi consumi.

Sesto obiettivo (Utilizzo a regime della nuova piattaforma per la gestione dei rapporti con le società partecipate in uso presso l’Amministrazione).

Tutte le scadenze sono state ad oggi rispettate e le richieste di compilazione dei dati sulla piattaforma sono state regolarmente espletate.

Con riferimento **al settimo e all’ottavo**, concernenti il rigoroso rispetto dei termini, di volta in volta indicati, ai fini delle attività connesse alla redazione del bilancio consolidato del Gruppo Città di Torino, alla riconciliazione delle partite reciproche di credito e debito e alle comunicazioni inerenti il raggiungimento degli obiettivi attribuiti dal Socio comunichiamo di aver rispettato tutte le scadenze temporali e di aver trasmesso tutti i dati e la documentazione utile alla relazione del bilancio consolidato agli uffici preposti e che pertanto detto obiettivo possa essere considerato raggiunto. Abbiamo altresì trasmesso i verbali assembleari entro le tempistiche da Voi indicate.

Nono obiettivo (Redazione di un prospetto di sintesi relativo alle spese di rappresentanza sostenute nel corso dell’esercizio 2024)

La redazione di tali spese è monitorata puntualmente ed è stata redatta in corrispondenza della scadenza annuale

Decimo obiettivo (Trasmissione di un report semestrale informativo relativo al conferimento di incarichi di consulenza affidati, con evidenza dell'osservanza della normativa vigente e con la specifica degli eventuali affidamenti diretti).

La scadenza è stata rispettata.

Undicesimo obiettivo (concernente il mantenimento del rapporto tra spesa per il personale dipendente e il valore della produzione entro la media del triennio precedente).

Con riferimento al presente obiettivo si richiama la nostra del 7 giugno 2023, prot. 511, con cui la Società manifestava le ragioni che avrebbero potuto rendere difficile il raggiungimento del target.

In occasione della riunione del 28 febbraio u.s., tenutasi presso l'Assessorato alle Partecipate, sono state esplicitate le motivazioni a supporto di una politica assunzionale che, in linea con le considerazioni contenute nel Piano Industriale e di Sviluppo 2023-2025, indica la necessità di un potenziamento dell'organico con riferimento, in particolar modo, all'area tecnica; a seguito di tale riunione si rinvia alla comunicazione del Presidente del 4 marzo 2024, Prot. 216.

Si segnala che al 30 giugno 2024 si è perfezionato il procedimento di assunzione del nuovo responsabile ufficio tecnico che risulta inquadrato in organico dal 2 maggio 2024. La figura era vacante dal settembre 2023 e per le specificità del Centro, anche in considerazione degli importanti investimenti che afferiscono all'infrastruttura, non risultava ulteriormente procrastinabile.

Alla luce del realizzarsi delle prospettive (PNRR) in allora ipotizzate dalla società e la necessità di farsi trovare pronti cercando di prevenire eventuali criticità, le scelte intraprese si sono rivelate opportune e corrette.

I numeri della chiusura di bilancio ci dicono che l'obiettivo è stato raggiunto, ma che altresì il tema richieda di essere affrontato in modo differente: la corretta dotazione di personale merita un'analisi puntuale rispetto alle specificità del Centro.

Nel restare a disposizione per eventuali ulteriori richieste di informazioni e/o chiarimenti, l'occasione è utile per inviare i migliori saluti.

Il Presidente

Fabrizio Galliati



