

Prot. 577

Grugliasco, li 09 Aprile 2026

Alla cortese attenzione:

Spettabile
Città di Torino
Dipartimento Servizi Interni
Dott. Antonino Calvano
Direttore Dipartimento Servizi Interni
Dott.ssa Paola Marengo
(Dirigente Divisione Partecipazioni Comunali e
patrimonio)

Alla cortese attenzione:

Comunicazione via pec
p.c.

Spett.le
Regione Piemonte
Comunicazione via pec

OGGETTO: Vs. comunicazione del 15/01/2025 - prot. n. 52/2025- Trasmissione obiettivi per l'esercizio 2025, in attuazione della deliberazione della Giunta Comunale del 23 gennaio 2018 (mecc. N. 2018 00208/064) e ai sensi dell'art. 13 del Regolamento Comunale 361.

Con riferimento agli obiettivi assegnati per l'esercizio 2025 alla scrivente società trasmettiamo, come da Voi richiesto nella sopracitata comunicazione, la seguente relazione volta a relazionare il raggiungimento degli stessi.

Gli obiettivi, da raggiungere entro il **31 dicembre 2025**, che sono stati assegnati alla nostra Società sono i seguenti:

- 1. Prosecuzione delle attività volte a favorire un sistema alimentare e circolare sostenibile in conformità con il Local Green Deal sottoscritto dalla Città di Torino;**
- 2. Implementazione di strategie per la promozione dell'utilizzo delle infrastrutture a supporto della mobilità a trazione elettrica;**
- 3. Rispetto delle scadenze previste come obiettivi – target associato a interventi finanziati con fondi PNRR;**
- 4. Costante monitoraggio delle analisi per il perseguimento dell'efficiamento energetico attraverso report di rendicontazione trimestrale della spesa relativa alle utenze e ai relativi a impianti energetici da presentare al Socio entro il mese successivo alla scadenza del trimestre;**
- 5. Utilizzo a regime della nuova piattaforma per la gestione dei rapporti con le società partecipate in uso presso l'Amministrazione;**

- 6. Rigoroso rispetto dei termini, di volta in volta indicati, ai fini delle attività connesse alla redazione del bilancio consolidato del Gruppo Città di Torino, alla riconciliazione delle partite reciproche di credito e debito e alle comunicazioni inerenti il raggiungimento degli obiettivi attribuiti dal Socio ed elencati nel presente documento;**
- 7. Trasmissione al Socio di ogni verbale assembleare, entro sette giorni dalla sua iscrizione nell'apposito libro sociale;**
- 8. Trasmissione di un report semestrale informativo relativo al conferimento di incarichi di consulenza affidati, con evidenza dell'osservanza della normativa vigente e con la specifica degli eventuali affidamenti diretti in funzione del contenimento della relativa spesa;**
- 9. Mantenimento del rapporto tra costo del personale e valore della produzione entro la media del precedente triennio, salva la previa condivisione di eventuali deroghe in caso di avvio di nuove attività o progetti.**

Primo obiettivo (concernente la prosecuzione delle attività volte a favorire un sistema alimentare e circolare sostenibile in conformità con il Local Green Deal sottoscritto dalla Città di Torino)

Con riferimento al punto si evidenzia che l'Ente ha da tempo avviato una redazione puntuale di un bilancio di sostenibilità in collaborazione con l'Università di Torino, volto a misurare i livelli di sostenibilità del centro. In particolare la promozione delle attività è avvenuta sia attraverso una sensibilizzazione delle realtà economiche che operano all'interno del centro, sia attraverso la partecipazione a eventi a carattere divulgativo che si sono svolti sul territorio. Le buone pratiche implementate presso CAAT di recupero e distribuzione delle eccedenze, la filiera corta, la diminuzione della produzione di rifiuti e la promozione di una corretta alimentazione si sono realizzate e sono state diffuse anche attraverso la realizzazione di un progetto pilota con il Laboratorio Chimico della Camera di Commercio di Torino che ha coinvolto più di duecento ragazzi frequentanti centri estivi sportivi.

Secondo obiettivo (concernente l'implementazione di strategie per la promozione dell'utilizzo delle infrastrutture a supporto della mobilità a trazione elettrica)

Nell'ambito delle iniziative volte a promuovere la mobilità a trazione elettrica dei mezzi commerciali si è proseguito nel percorso di potenziamento delle postazioni di ricarica elettrica offrendo soluzioni concrete agli operatori specializzati nella logistica di ultimo miglio.

Con il rinnovo di alcune tipologie di appalti di servizio, in particolare quello della sicurezza, sono stati inseriti a regime i mezzi elettrici in luogo di quelli a combustione utilizzati per il servizio di pattugliamento e supporto alla sicurezza e nel rispetto delle norme del regolamento di centro.

Con la realizzazione del nuovo Polo logistico, inoltre, saranno implementati i punti di ricarica mezzi.

Terzo obiettivo (concernente il rispetto delle scadenze previste come obiettivi – target associato a interventi finanziati con fondi PNRR)

Il rifinanziamento della misura mercati del PNRR ha riaperto la possibilità da parte del Centro di usufruire di tali risorse per realizzare importanti investimenti.

In data 16 ottobre 2024, il Ministero competente ha emanato il decreto di assegnazione dei fondi per la realizzazione degli interventi previsti. Il termine previsto per la realizzazione degli interventi è giugno 2026.

Si tratta di un obiettivo ambizioso data la mole degli investimenti che prevedono la realizzazione di:

1. Rifacimento della rete cablata del Centro e contestuale installazione e configurazione di una rete wireless di ultima generazione
2. Sviluppo di una piattaforma digitale “Marketplace”
3. Digitalizzazione della rilevazione dei prezzi, promuovendo la pubblicazione e distribuzione dei dati e degli aggregati interpretativi
4. Sviluppo di un sistema di pubblicazione, comunicazione e visualizzazione multicanale all’interno del Centro, al fine di veicolare le informazioni rilevanti in tempo reale tra tutta l’Utenza
5. Sviluppo di un’infrastruttura di comunicazione e divulgazione, delle attività inerenti al Centro, accessibile dall’esterno della struttura logistica, con finalità educativa, informativa e orientativa delle scelte
6. Realizzazione di un sistema di digitalizzazione di gestione delle movimentazioni
7. Sviluppo di sistemi innovativi di gestione dell’IRAI, prevedendo un’automazione dei sistemi di sicurezza e un potenziamento hardware e software di sistema di interconnessione dei vari impianti di protezione antincendio
8. Installazione di impianti fotovoltaici
9. Coibentazione, impermeabilizzazione e rifacimento manto copertura zona uffici presso l’Ed. 01
10. Sostituzione rete di distribuzione del teleriscaldamento e delle centrali termiche a servizio del Centro
11. Realizzazione di un nuovo polo logistico, adibito a carico/scarico dei prodotti in vendita all’interno del Centro, a temperatura controllata, comprensivo di celle frigorifere

La società si è attrezzata per creare tutte le condizioni in termini di capitale umano e finanziario per poter realizzare gli interventi entro una tempistica oltremodo sfidante, soprattutto considerando che il decreto di cui sopra è stato emanato un anno dopo la prima graduatoria di beneficiari, mantenendo però invariato il termine di ultimazione dei lavori. Tutte le figure previste sono state individuate e la società si è anche dovuta attrezzare in termini di personale come già in precedenza previsto e segnalato. E’ stata creata una time line molto precisa per monitorare costantemente gli eventuali scostamenti al piano di lavori previsto. Alla data del 31 dicembre 2025 si evidenzia che tutte le procedure risultano coltivate nel rispetto dei tempi di cui al cronoprogramma complessivo. Segnaliamo che l’unico intervento che rimane fortemente attenzionato riguarda la realizzazione del nuovo polo logistico (appalto integrato), poiché, sebbene le procedure fin qui adottate non segnalino criticità particolari, l’intervento possiede rischi intrinseci in quanto, elementi determinanti per il

rispetto delle tempistiche, emergeranno solo in fase di avvio delle ispezioni e verifiche tecniche, con la conseguenza che la scadenza particolarmente stringente potrebbe comportare decisioni sull'effettiva possibilità di realizzare l'intervento.

Sul fronte economico finanziario la Società ha elaborato, da un lato, un documento Fonti/impieghi che indica le coperture garantite per i diversi interventi che derivano da 3 fonti: equity, finanziamento bancario e contributo PNRR; dall'altro, il piano di fattibilità economico finanziaria del progetto PNRR che evidenzia la complessiva sostenibilità economico, finanziaria e patrimoniale delle iniziative.

Quarto obiettivo (costante monitoraggio delle analisi per il perseguimento dell'efficientamento energetico attraverso report di rendicontazione trimestrale della spesa relativa alle utenze e ai relativi impianti energetici da presentare al socio entro il mese successivo alla scadenza del trimestre)

Tutte le scadenze sono state ad oggi rispettate e i report regolarmente inviati al socio. Sono proseguite le attività di efficientamento energetico e gli investimenti previsti in ambito PNRR comprendono un'importante serie di migliorie che garantiranno sensibili risparmi in termini di impatti ambientali ed emissioni, in particolare il rifacimento della rete di teleriscaldamento, l'installazione di pannelli fotovoltaici, la realizzazione di un nuovo polo energicamente autosufficiente e la coibentazione della parte di copertura della galleria commerciale in corrispondenza degli uffici dei singoli stands, garantiranno un elevato impatto in termini di risparmio ed efficienza.

Quinto obiettivo (Utilizzo a regime della nuova piattaforma per la gestione dei rapporti con le società partecipate in uso presso l'Amministrazione).

Tutte le scadenze sono state ad oggi rispettate e le richieste di compilazione dei dati sulla piattaforma sono state regolarmente espletate.

Con riferimento **al sesto e al settimo obiettivo**, concernenti il rigoroso rispetto dei termini, di volta in volta indicati, ai fini delle attività connesse alla redazione del bilancio consolidato del Gruppo Città di Torino, alla riconciliazione delle partite reciproche di credito e debito e alle comunicazioni inerenti il raggiungimento degli obiettivi attribuiti dal Socio comunichiamo di aver rispettato tutte le scadenze temporali e di aver trasmesso tutti i dati e la documentazione utile alla relazione del bilancio consolidato agli uffici preposti e che pertanto detto obiettivo possa essere considerato raggiunto. Abbiamo altresì trasmesso i verbali assembleari entro le tempistiche da Voi indicate.

Ottavo obiettivo (Trasmissione di un report semestrale informativo relativo al conferimento di incarichi di consulenza affidati, con evidenza dell'osservanza della normativa vigente e con la specifica degli eventuali affidamenti diretti in funzione del contenimento della relativa spesa).

La scadenza è stata rispettata e le informazioni richieste rese disponibili.

Nono obiettivo (concernente il mantenimento del rapporto tra spesa per il personale dipendente e il valore della produzione entro la media del triennio precedente, salva la previa condivisione di eventuali deroghe in caso di avvio di nuove attività o progetti).

Con riferimento al presente obiettivo si richiama la nostra del 7 giugno 2023, prot. 511, con cui la Società manifestava le ragioni che avrebbero potuto rendere difficile il raggiungimento del target.

Restano confermate le motivazioni a supporto di una politica assunzionale che, in linea con le considerazioni contenute nel Piano Industriale e di Sviluppo 2023-2025, indica la necessità di un potenziamento dell'organico con riferimento, in particolar modo, all'area tecnica.

Si segnala che al 31 Dicembre 2025, nonostante permanga una condizione di preoccupante criticità correlata all'organico della Società, il rapporto tra costo del personale e valore della produzione entro la media del precedente triennio risulta soddisfatto.

Nel restare a disposizione per eventuali ulteriori richieste di informazioni e/o chiarimenti, l'occasione è utile per inviare i migliori saluti.

Il Presidente
Fabrizio Galliani



